

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина»  
Экономический факультет  
Кафедра экономики и управления в АПК

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ**

**Направление подготовки (специальность) 38.03.01 Экономика**

**Направленность (профиль) Финансы и кредит**

**Квалификация выпускника бакалавр**

Вологда – Молочное  
2025 г.

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профиль Финансы и кредит

Разработчик, к.э.н., доцент Крюкова И.В.

Программа одобрена на заседании кафедры экономики и управления в АПК от «20» февраля 2025 года, протокол № 6.

Зав. кафедрой, к.э.н., доцент Шилова И.Н.

Рабочая программа дисциплины согласована и утверждена на заседании методической комиссии экономического факультета 20 февраля 2025 года, протокол № 6.

Председатель методической комиссии, к.ф.н., доцент Дьякова Н.С.

## 1 Цель и задачи учебной дисциплины

**Цель изучения дисциплины** «Финансовое планирование и бюджетирование» является формирование теоретических знаний и практических навыков о процессе составления финансовых планов и смет (бюджетов) с целью эффективного управления финансами, как отдельного подразделения, так и предприятия в целом.

### **Задачи дисциплины:**

1) Овладеть инструментами финансового планирования, анализа и контроля за поступлением и расходованием денежных средств, формированием финансового результата и прогнозирования будущего финансового состояния организации;

2) Ознакомить с технологией и организацией бюджетирования, видами и формами бюджетов;

3) Овладеть навыками разработки бюджетов и документов, регламентирующих процесс бюджетирования на предприятии.

4) Разработка экономических разделов планов предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств;

5) Участие в разработке проектных решений в области профессиональной деятельности, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ

6) Составление финансовых расчетов и осуществление финансовых операций.

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

**Индекс дисциплины:** Б1.В.ДВ.02.01

**Область профессиональной деятельности выпускников:** 08 Финансы и экономика (в сферах: производства продукции и услуг).

**Виды профессиональной деятельности выпускников:**

- расчетно-экономический,
- финансовый.

**Объекты профессиональной деятельности выпускников:** Поведение хозяйствующих агентов, их затраты и результаты, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, производственные процессы.

Дисциплина «Финансовое планирование и бюджетирование» является дисциплиной Блока 1, дисциплиной по выбору вариативной части дисциплин федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Финансы и кредит» (бакалавриат) (Б1.В.ДВ.02.01).

К числу **входных знаний, навыков и компетенций** студента, приступающего к изучению курса «Финансовое планирование и бюджетирование» должно относиться следующее:

- наличие базовых теоретических знаний в сфере экономики, финансов, бухгалтерского учета, налогов;

- наличие знания основ планирования на предприятии;

- умение использовать, обобщать и анализировать информацию, ставить цели и находить пути их достижения в условиях формирования и развития экономики;

- наличие навыка работы с нормативно-правовыми актами в области экономики и финансов;

- умение работать с нормативами, сметами, бюджетами.

Освоение учебной дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» базируется на знаниях и умениях, полученных студентами при изучении таких дисциплин как «Экономика предприятий АПК», «Финансовый менеджмент», «Управление рисками и страхование».

Знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной, необходимы для изучения последующих финансово-экономических дисциплин подготовки бакалавра: «Логистика», «Организация инновационной деятельности», «Планирование на предприятии АПК».

### 3 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ПК-2 Способен осуществлять формирование и проверку планов финансово-экономического развития организации.	ИД-1 ПК-2 Знать методы и способы формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации. ИД-2 ПК-2 Уметь осуществлять формирование и проверку планов финансово-экономического развития организации. ИД-3 ПК-2 Владеть навыками формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации.
ПК-7 Способен проводить мониторинг информации о рисках, осуществлять планирование мероприятий по управлению рисками	ИД-1 ПК-7 Знает законодательство РФ и отраслевые стандарты по управлению рисками, принципы, правила выбора метода анализа, техники оценки рисков и управления рисками, формы и инструменты контроля за рисками, а также методы планирования мероприятий по управлению рисками. ИД-2 ПК-7 Умеет применять методы анализа, техники оценки рисков и управления рисками, формы и инструменты контроля за рисками, а также разрабатывать планы воздействия на риски в рамках законодательства РФ и отраслевых стандартов по управлению рисками. ИД-3 ПК-7 Владеет навыками мониторинга и разработки планов воздействия на риски в рамках законодательства РФ и отраслевых стандартов по управлению рисками.
ПК-8 Способен осуществлять сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.	ИД-1 ПК-8 Знает источники и методы сбора и обработки исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации. ИД-2 ПК-8 Умеет осуществлять сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации. ИД-3 ПК-8 Владеет навыками сбора и обработки исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.

### 4 Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

#### 4.1 Структура учебной дисциплины

Вид учебной работы	Очная форма обучения	Заочная форма обучения	Очно-заочная форма обучения
	4 курс 8 семестр	5 курс 9 семестр	5 курс
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	<b>44</b>	<b>12</b>	<b>20</b>
В том числе:			
Лекции (Л)	22	4	10
Практические занятия (ПЗ)	22	8	10
Лабораторные работы (ЛР)			
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>96</b>	<b>128</b>	<b>120</b>

Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет, контрольная работа	Зачет, контрольная работа
<b>Контроль</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины, часы</b>	<b>144</b>	<b>144</b>	<b>108</b>
<b>Зачетные единицы</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

## 4.2 Содержание разделов учебной дисциплины

### **Тема 1. Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии**

Сущность финансового планирования и эволюция содержания финансового планирования в организациях различных форм собственности. Стратегическое, текущее и оперативное планирование. Виды финансовых планов и их назначение. Методы финансового планирования (нормативный и расчетно-аналитический методы планирования финансовых показателей). Основы организации финансового планирования в организациях. Информационные технологии в финансовом планировании. Особенности финансового планирования в сельском хозяйстве.

### **Тема 2. Роль стратегического плана организаций в системе финансового планирования и порядок его разработки**

Задачи, объекты стратегического планирования, основной круг задач, решаемых при внедрении стратегического планирования. Характеристика финансовой стратегии организации и факторы, определяющие ее специфику. Разработка матриц финансовой стратегии. Особенности управления денежным потоком в зависимости от стадии жизненного цикла предприятия, организационно-правовых форм ведения бизнеса. Показатели финансового плана. Содержание финансового раздела бизнес-плана и методы прогнозирования основных показателей финансового раздела. Особенности разработки бизнес-плана в сельскохозяйственном предприятии.

### **Тема 3. Бюджетирование, как основной инструмент текущего финансового планирования**

Понятие бюджетирования и системы бюджетирования. Цели построения системы бюджетирования на предприятии. Понятие бюджета и бюджетного процесса на предприятии. Определение длительности бюджетного периода. Основные этапы бюджетного процесса. Принципы эффективного бюджетирования. Стратегическое и текущее бюджетирование на предприятии. Типы бюджетов по длительности, функциям, обязательности исполнения, возможности корректировки, объектам планирования. Особенности бюджетирования в сельском хозяйстве.

### **Тема 4. Разработка и внедрение системы бюджетирования. Организация бюджетирования.**

Инфраструктура системы бюджетирования. Последовательность построения системы бюджетирования. Финансовая структура предприятия. Понятие центров финансовой ответственности и диагностика их типов. Согласование организационной и финансовой структур, варианты построения финансовой структуры. Взаимоотношения центров ответственности. Управленческий учет и разработка бюджетной учетной политики. Бюджетная структура как система планово-отчетной документации. Регулируемые и контролируемые издержки центров ответственности. Бюджетный регламент. Организация бюджетирования в сельскохозяйственном предприятии.

### **Тема 5. Порядок разработки сводного бюджета предприятия**

Виды бюджетных моделей предприятия и факторы, определяющие выбор модели. Система функциональных и операционных бюджетов. Структура сводного бюджета предприятия. Состав основного бюджета. Перечень статей Бюджета доходов и расходов и порядок их разработки. Прогноз объема продаж и форма его представления. Бюджеты производства и производственных запасов, разработка бюджета закупок. Особенности формирования себестоимости продукции и формата проекта отчета о прибылях и убытках

в классической бюджетной модели. Инвестиционный бюджет. Проект бюджета движения денежных средств Алгоритм составления проекта баланса на конец бюджетного периода. Инструменты и критерии балансировки бюджета. Проект отчета об изменении финансового состояния. Отделы, отвечающие за подготовку бюджетов. Особенности разработки основного и финансовых бюджетов в сельскохозяйственном предприятии.

#### **Тема 6. Планирование денежных потоков**

Текущее, оперативное и перспективное планирование денежных средств. Их различие, цели и задачи. Формы плановых документов. Отличия прогнозного отчета движения денежных средств и бюджета движения денежных средств. Платежный календарь. Планирование поступления денежных средств по текущей деятельности на основе договорной политики и анализа дебиторской задолженности с использованием коэффициентов инкассации. Разработка плановых показателей кредитной политики предприятия: расчет периодов оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, размера скидок и величины отвлечения денежных средств в дебиторскую задолженность. Разработка графика поступления денежных средств от продаж и графика оплаты сырья и материалов. Определение движения расчетов с покупателями, поставщиками, с бюджетом, работниками, потребности в дополнительных источниках финансирования, условий возврата кредитов и погашения процентов. Методы сглаживания кассовых разрывов, инструменты мобилизации дебиторской задолженности. Проблемы планирования денежных потоков в сельском хозяйстве.

#### **Тема 7. Контроль и анализ исполнения бюджетов предприятия**

Текущий, промежуточный и итоговый контроль. Объекты контроля. Классификация внутренних отчетов. Составление гибкого бюджета и нормирование как основа анализа отклонений. Оценка предела допустимых отклонений. Контроль за деятельностью центров ответственности с использованием трансфертных цен. Определение вида и размера трансфертных цен. Порядок консолидации отчетности центров прибыли, составленной с использованием трансфертных цен. Контроль денежных потоков предприятия, разработка приоритетов платежей. Цели и задачи казначейской системы исполнения бюджета предприятия. Формирование организационной структуры казначейства холдинга. Информационные и денежные потоки в казначейской системе. Управление кассовыми разрывами, остатком денежных средств в холдинге.

### **4.3 Разделы учебной дисциплины и вид занятий**

№ п/п	Раздел дисциплины	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС	Контроль	Всего
1	Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии	2	4		13	1,0	20,0
2	Роль стратегического плана организаций в системе финансового планирования и порядок его разработки	2	4		13	1,0	20,0
3	Бюджетирование, как основной инструмент текущего финансового планирования	2	4		14	1,0	21
4	Разработка и внедрение системы бюджетирования. Организация бюджетирования.	2	4		14	1,0	21
5	Порядок разработки сводного бюджета предприятия	2	4		13	2,0	23
6	Планирование денежных потоков	2	4		13	1,0	20,0

7	Контроль и анализ исполнения бюджетов предприятия	2	4		14	1,0	21,0
Всего часов		14	28		94	8	144

## 5 Матрица формирования компетенций по дисциплине

№ п/п	Раздел дисциплины	Профессиональные компетенции			Общее количество компетенций
		ПК-2	ПК-7	ПК-8	
1	Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии	+	+	+	3
2	Роль стратегического плана организаций в системе финансового планирования и порядок его разработки	+	+	+	3
3	Бюджетирование, как основной инструмент текущего финансового планирования	+	+	+	3
4	Разработка и внедрение системы бюджетирования. Организация бюджетирования.	+	+	+	3
5	Порядок разработки сводного бюджета предприятия	+	+	+	3
6	Планирование денежных потоков	+	+	+	3
7	Контроль и анализ исполнения бюджетов предприятия	+	+	+	3

## 6 Образовательные технологии

Объем аудиторных занятий: всего 42 часа, в том числе лекции 14 часов, практические занятия 28 часов, лабораторные занятия не предусмотрены, интерактивные занятия от общего объема аудиторных занятий составляют 29%.

Семестр	Вид занятия (Л, ПЗ, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
8	Л	<b>Лекции-визуализации</b> по темам курса	4
8	ПЗ	<b>Case-study</b> по теме «Разработка Положения о финансовой структуре»	2
8	ПЗ	<b>Case-study</b> на тему «Разработка положения о бюджетировании»	2
8	ПЗ	<b>Проблемная лекция</b> на тему «Бюджетирование, как основной инструмент текущего финансового планирования»	4
Итого			12

## 7 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.

### 7.1 Виды самостоятельной работы, порядок их выполнения и контроля

№ п/п	Раздел дисциплины	Виды СРС	Порядок выполнения СРС	Метод контроля
1	Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии	Подготовка к ПЗ, к тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Тестирование
2	Роль стратегического плана организаций в системе финансового планирования и порядок его разработки	Подготовка к ПЗ, к тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Тестирование
3	Бюджетирование, как основной инструмент текущего финансового планирования	Подготовка к ПЗ, к тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Тестирование
4	Разработка и внедрение системы бюджетирования. Организация бюджетирования.	Подготовка к ПЗ, к тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Тестирование
5	Порядок разработки сводного бюджета предприятия	Подготовка к ПЗ, к контрольной работе	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Контрольная работа
6	Планирование денежных потоков	Подготовка к ПЗ, к контрольной работе	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Контрольная работа
7	Контроль и анализ исполнения бюджетов предприятия	Подготовка к ПЗ, к тестированию, контрольной работе	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами, работа	Тестирование, контрольная работа

## 7.2 Контрольные вопросы для самопроверки

№ п/п	Раздел дисциплины	Контрольные вопросы для самопроверки
1	Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии	<p>В чем заключается важность финансового планирования на предприятии?  Перечислите основные задачи финансового планирования?  Какие этапы включает в себя процесс финансового планирования?  Назовите принципы и методы финансового планирования?  С какой целью осуществляется оперативное финансовое планирование?  Какие факторы ограничивают использование финансового планирования в современных условиях хозяйствования?  За счет использования каких элементов учетной политики можно получить налоговую экономию?  Какие особенности финансового планирования в сельском хозяйстве можно выделить?</p>

		Какой метод финансового планирования наиболее часто применяется в сельском хозяйстве?
2	Роль стратегического плана организаций в системе финансового планирования и порядок его разработки	<p>В чем заключается сущность перспективного планирования?</p> <p>В чем заключается сущность финансовой стратегии?</p> <p>Назовите этапы стратегического планирования?</p> <p>Каково значение прогноза о прибылях и убытках? рассмотрите методы его составления? Охарактеризуйте прогнозный баланс, его состав и структуру.</p> <p>Учитывается ли фактор сезонности в финансовом планировании и поясните как?</p> <p>Какие основные разделы бизнес-плана у сельскохозяйственного предприятия?</p>
3	Бюджетирование, как основной инструмент текущего финансового планирования	<p>На какой период составляется текущий финансовый план?</p> <p>Что такое бюджетирование?</p> <p>Назовите цели и задачи бюджетного планирования на предприятии?</p> <p>Назовите общие правила бюджетирования?</p> <p>Какие методы финансового планирования применяются в бюджетировании?</p> <p>Что такое бюджет?</p> <p>В чем состоит сущность планирования затрат по центрам ответственности?</p> <p>Какова роль применения бюджетирования в деятельности сельскохозяйственного предприятия?</p>
4	Разработка и внедрение системы бюджетирования. Организация бюджетирования.	<p>Назовите состав участников бюджетного процесса?</p> <p>Этапы бюджетного процесса?</p> <p>Назовите функции и ответственность каждого участника бюджетного процесса?</p> <p>Какие права имеют участники бюджетного процесса?</p> <p>Что вы понимаете под бюджетным регламентом?</p> <p>Как разработать бюджетный регламент?</p> <p>Охарактеризуйте подробно положение о бюджетном планировании, положении о мотивации персонала, положение о порядке оперативного финансового планирования и исполнения платежей, положение о финансовой структуре. Какова цель каждого документа?</p> <p>Что такое центр ответственности? Какие типы центров ответственности Вы знаете?</p> <p>Каков порядок формирования центров ответственности?</p> <p>Что Вы понимаете под бюджетной структурой? Как она строится?</p> <p>Что понимаем под бюджетным периодом? Чем бюджетный период отличается от бюджетного цикла?</p> <p>Назовите объекты бюджетирования?</p> <p>Назовите этапы организации бюджетирования в сельскохозяйственном предприятии?</p> <p>Какие типы центров ответственности характерны для сельскохозяйственного предприятия?</p>
5	Порядок разработки сводного бюджета предприятия	<p>Какие бюджеты входят в состав генерального бюджета?</p> <p>Почему бюджет продаж является исходной точкой бюджетирования для большинства предприятий?</p> <p>Почему недостаточно сравнивать данные фактического выполнения планового задания с информацией генерального бюджета?</p> <p>Какие факторы определяют результативность бюджетирования?</p> <p>Такова типичная последовательность составления операционных бюджетов? поясните, в каких случаях она нарушается? Какими причинами можно объяснить повышение в последнее время интереса менеджмента предприятия к величине и анализу общепроизводственных расходов и почему?</p> <p>Как рассчитываются нормативы по оборотным средствам?</p> <p>Каковы лимиты страхового запаса по отдельным видам производственных запасов в сельскохозяйственных организациях?</p> <p>Назовите особенности планирования затрат в сельскохозяйственном предприятии?</p> <p>Особенности составления бюджета продаж в сельском хозяйстве?</p>

6	Планирование денежных потоков	<p>Перечислите финансовые бюджеты?          Чем отличается бюджет доходов и расходов от бюджета движения денежных средств?          С какой целью составляется налоговый календарь?          Что является исходными данными для составления кассового плана?          Какие документы включает в себя финансовый раздел бизнес-плана?          Что такое финансовый цикл предприятия? Как он рассчитывается?          Назовите основные разделы платежного календаря и этапы его составления?          Как определяются оптимальный остаток денежных средств? В чем необходимость его расчета?          Назовите проблемы в планировании денежных потоков сельском хозяйстве?</p>
7	Контроль и анализ исполнения бюджетов предприятия	<p>Как осуществляется внутренний контроль исполнения бюджетов?          Какова область применения гибких бюджетов?          Какими причинами могут вызываться неблагоприятные отклонения по прямым трудозатратам? Во всех ли случаях виновен начальник цеха?          Почему гибкие бюджеты называются переменными, какие характеристики наиболее точно отражают особенности этих бюджетов?          Может ли быть благоприятное отклонение по цене материала причиной появления неблагоприятного отклонения по количеству израсходованного материала?          По каким факторам проводится анализ отклонений и почему?          Может ли быть связано появление отклонения по производительности труда с отклонениями по цене использованного материала? Если да, то, каким образом?          Какое подразделение может быть виновно в появлении неблагоприятного отклонения по цене израсходованного в производстве материала?          Может ли быть благоприятное отклонение по цене материала причиной появления неблагоприятного отклонения по количеству израсходованного материала?</p>

### 7.3 Вопросы для промежуточной аттестации

#### Вопросы для зачета

1. Понятие бюджетирования и системы бюджетирования.
2. Цели построения системы бюджетирования на предприятии.
3. Понятие бюджета и бюджетного процесса на предприятии
4. Определение длительности бюджетного периода.
5. Основные этапы бюджетного процесса.
6. Принципы эффективного бюджетирования.
7. Виды бюджетирования на предприятии.
8. Типы бюджетов.
9. Инфраструктура системы бюджетирования.
10. Последовательность построения системы бюджетирования.
11. Финансовая структура предприятия.
12. Понятие центров финансовой ответственности и диагностика их типов.
13. Определение бюджета и его виды.
14. Система функциональных и операционных бюджетов.
15. Сводный бюджет предприятия: цель, состав, этапы построения.
16. Основной бюджет: цель, состав, особенности построения.
17. Бюджет доходов и расходов: цель, состав, особенности построения.
18. Бюджет движения денежных средств: цель, состав, особенности построения.
19. Бюджет Баланса: цель, состав, особенности построения.
20. Формирование бюджетной структуры.
21. Цель, задачи, этапы и результат бюджетного планирования.
22. Контроль (мониторинг) исполнения бюджета.
23. Анализ исполнения бюджета (план-факт анализ).
24. Составление гибкого планового бюджета.
25. Информационные технологии в бюджетировании.

26. Составление финансовых бюджетов.
27. Бюджет производства: цель, состав, особенности построения.
28. Бюджет продаж: цель, состав, особенности построения.
29. Бюджет производственных затрат: цель, состав, особенности построения.
30. Бюджет себестоимости проданной продукции: цель, состав, особенности построения.
31. Бюджет управленческих и коммерческих расходов: цель, состав, особенности построения.
32. Составление гибкого аналитического бюджета.
33. Порядок составления кассового плана и платежного календаря.
34. Этапы бюджетного процесса организации.
35. Бюджетный регламент.
36. Особенности финансового планирования в сельском хозяйстве.
37. Особенности бюджетирования в сельском хозяйстве.
38. Этапы организации бюджетирования в сельскохозяйственном предприятии.
40. Функциональные бюджеты в сельскохозяйственном предприятии.

#### **Тематика расчетных задач на зачете по дисциплине «Финансовое планирование и бюджетирование»**

1. Разработка бюджетных регламентов.
2. Составление операционных бюджетов.
3. Составление финансовых бюджетов.
4. Анализ исполнения бюджетов.

### **8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

#### **8.1 Основная литература:**

1. Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. Н. Незамайкин, Н. А. Платонова, И. М. Поморцева [и др.] ; под ред. В. Н. Незамайкина. - 2-е изд., испр. и доп. - Электрон.дан. - Москва : ИНФРА-М, 2022. - 112 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/catalog/document?id=378910>
2. Финансовое планирование и бюджетирование: методология и практика [Электронный ресурс]: монография / А. В. Носов, О. А. Тагирова, М. Ю. Федотова [и др.]. - Электрон.дан. - Пенза: ПГАУ, 2019. - 183 с. -Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/142010>.
3. Маевская, Елена Борисовна. Стратегический анализ и бюджетирование денежных потоков коммерческих организаций [Электронный ресурс]: монография / Е. Б. Маевская. - Электрон.дан. - М.: Инфра-М, 2019. - 108 с. - (Научная мысль). -Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=982618>

#### **8.2 Дополнительная литература, в том числе методические указания:**

1. Финансовое планирование и бюджетирование: Методические указания и задания для самостоятельной работы / Сост. О.И. Барина - Вологда-Молочное: 2020. - 18 с.
2. Финансовое планирование и бюджетирование: сборник заданий / Сост. О.И. Барина. – Вологда – Молочное: ФГБОУ ВО Вологод-ская ГМХА, 2020. – 30 с.
3. Вахрушина, Мария Арамовна Бюджетирование в системе управленческого учета малого бизнеса: методика и организация постановки [Электронный ресурс] : монография / Мария Арамовна Вахрушина, Людмила Владимировна Пашкова. - Электрон.дан. - Москва : Вузовский учебник ; Москва : ООО "Научно-издательский

- центр ИНФРА-М", 2020. - 114 с. Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=461248>
4. Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс] : сборник задан. для провед. практич. занят. для бакалавров, обуч. по напр. подгот. 38.03.01 Экономика по профилю «Финансы и кредит в АПК» / Мин-во сел. хоз-ва РФ, Вологодская ГМХА, Экономич. фак., Каф. бух. уч. и финанс. ; [сост. О. И. Баринаова]. - Электрон. дан. - Вологда ; Молочное : ВГМХА, 2019. - 31 с. - Систем. требования: Adobe Reader Внешняя ссылка: <https://molochnoe.ru/ebs/notes/1333/download>
  5. Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс] : методич. указ. и контрол. задан. по курсу "Финанс. планир. и бюджетир." для студ. заоч. отд. эконом. фак. напр. подгот. 38.03.01 Экономика, профиль "Финансы и кредит" / Мин-во сел. хоз-ва РФ, Вологодская ГМХА, Экономич. фак., Каф. бух. уч. и финанс. ; [сост. О. И. Баринаова]. - Электрон. дан. - Вологда ; Молочное : ВГМХА, 2017. - 30 с. - Систем. требования: Adobe Reader Внешняя ссылка: <https://molochnoe.ru/ebs/notes/874/download>
  6. Финансовое планирование и бюджетирование: методология и практика [Электронный ресурс] : монография / А. В. Носов, О. А. Тагирова, М. Ю. Федотова [и др.]. - Электрон. дан. - Пенза : ПГАУ, 2019. - 183 с. - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/142010>

### 8.3 Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

#### Лицензионное программное обеспечение:

Microsoft Windows XP / Microsoft Windows 7 Professional , Microsoft Office Professional 2003 / Microsoft Office Professional 2007 / Microsoft Office Professional 2010  
STATISTICA Advanced + QC 10 for Windows

#### в т.ч. отечественное

Astra Linux Special Edition РУСБ 10015-01 версии 1.6.  
1С:Предприятие 8. Конфигурация, 1С: Бухгалтерия 8 (учебная версия)  
Project Expert 7 (Tutorial) for Windows  
СПС КонсультантПлюс  
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный

#### Свободно распространяемое лицензионное программное обеспечение:

OpenOffice  
LibreOffice  
7-Zip  
Adobe Acrobat Reader  
Google Chrome

#### в т.ч. отечественное

Яндекс.Браузер

#### Информационные справочные системы

– [Единое окно доступа к образовательным ресурсам](#) – режим доступа:

<http://window.edu.ru/>

– ИПС «КонсультантПлюс» – режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

– Интерфакс - Центр раскрытия корпоративной информации (сервер раскрытия информации) – режим доступа: <https://www.e-disclosure.ru/>

– Информационно-правовой портал ГАРАНТ.RU – режим доступа:

<http://www.garant.ru/>

– Автоматизированная справочная система «Сельхозтехника» (web-версия) - режим доступ: <http://gtexam.ru/>

### **Профессиональные базы данных**

- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – режим доступа: <http://elibrary.ru>
- Научометрическая база данных Scopus: база данных рефератов и цитирования – режим доступа: <https://www.scopus.com/customer/profile/display.uri>
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики – режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (Открытый доступ)
- Российская Академия Наук, открытый доступ к научным журналам – режим доступа: <http://www.ras.ru> (Открытый доступ)
- Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации – режим доступа: <http://mcx.ru/> (Открытый доступ)

### **Электронные библиотечные системы:**

- Электронный библиотечный каталог Web ИРБИС – режим доступа: [https://molochnoe.ru/cgi-bin/irbis64r\\_14/cgiirbis\\_64.exe?C21COM=F&I21DBNAM=STATIC&I21DBN=STATIC](https://molochnoe.ru/cgi-bin/irbis64r_14/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBNAM=STATIC&I21DBN=STATIC)
- ЭБС ЛАНЬ – режим доступа: <https://e.lanbook.com/>
- ЭБС Znanium.com – режим доступа: <https://new.znanium.com/>
- ЭБС ЮРАЙТ – режим доступа: <https://urait.ru/>
- ЭБС POLPRED.COM: <http://www.polpred.com/>
- Электронная библиотека издательского центра «Академия»: <https://www.academia-moscow.ru/elibrary/> (коллекция СПО)
- ЭБС ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА – режим доступа: <https://molochnoe.ru/ebs/>

## **9 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

### **9.1 Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения**

Учебная аудитория Лекционная аудитория, для проведения групповых и индивидуальных консультаций; государственной итоговой аттестации. Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска меловая. Основное оборудование: экран для проектора 1 шт., проектор - 1 шт., компьютер в комплекте - 1 шт. Программное обеспечение: Microsoft Windows 7 Professional, Лицензии 49230531, Microsoft Office Professional 2007, Лицензии 42543554

Учебная аудитория Класс для проведения семинарских и практических занятий, групповых консультаций. Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска меловая

Учебная аудитория для проведения семинарских и практических занятий, групповых консультаций. Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска меловая

### **9.2 Обеспечение образования для лиц с ОВЗ**

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, исходя из индивидуальных психофизических особенностей и по личному заявлению обучающегося, в части создания специальных условий.

В специальные условия могут входить: предоставление отдельной аудитории, необходимых технических средств, присутствие ассистента, оказывающего необходимую техническую помощь, выбор формы предоставления инструкции по порядку проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, использование специальных технических средств, предоставление перерыва для приема пищи, лекарств и др.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

## 10 Карта компетенций дисциплины

Финансовое планирование и бюджетирование					
Цель дисциплины		– является формирование теоретических знаний и практических навыков о процессе составления финансовых планов и смет (бюджетов) с целью эффективного управления финансами, как отдельного подразделения, так и предприятия в целом			
Задачи дисциплины		1) Овладеть инструментами финансового планирования, анализа и контроля за поступлением и расходованием денежных средств, формированием финансового результата и прогнозирования будущего финансового состояния организации; 2) Ознакомить с технологией и организацией бюджетирования, видами и формами бюджетов; 3) Овладеть навыками разработки бюджетов и документов, регламентирующих процесс бюджетирования на предприятии. 4) Разработка экономических разделов планов предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств; 5) Участие в разработке проектных решений в области профессиональной деятельности, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ 6) Составление финансовых расчетов и осуществление финансовых операций.			
В процессе освоения данной дисциплины студент формирует и демонстрирует следующие					
Компетенции		Планируемые результаты обучения	Технологии формирования	Форма оценочного средства	Ступени уровней освоения компетенции
Индекс	Формулировка				
Профессиональные компетенции					
ПК-2	Способен осуществлять формирование и проверку планов финансово-экономического развития организации.	ИД-1 ПК-2 Знать методы и способы формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации. ИД-2 ПК-2 Уметь осуществлять формирование и проверку планов финансово-экономического развития организации. ИД-3 ПК-2 Владеть навыками формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации.	Лекции  Практические занятия  Самостоятельная работа  Интерактивные занятия	Тестирование  Контрольная работа	<p style="text-align: center;"><b>Пороговый (удовлетворительный)</b></p> <p><b>Знает:</b> методы и способы формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации</p> <p style="text-align: center;"><b>Продвинутый (хорошо)</b></p> <p><b>Умеет:</b> осуществлять формирование и проверку планов финансово-экономического развития организации.</p> <p style="text-align: center;"><b>Высокий (отлично)</b></p> <p><b>Владеет:</b> навыками формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации</p>
ПК-7	Способен проводить мониторинг	ИД-1 ПК-7 Знает законодательство РФ и отраслевые стандарты по	Лекции  Практические занятия	Тестирование  Контрольная	<p style="text-align: center;"><b>Пороговый (удовлетворительный)</b></p> <p><b>Знает</b> методики выполнения расчетов рисков</p>

	<p>информации о рисках, осуществлять планирование мероприятий по управлению рисками</p>	<p>управлению рисками, принципы, правила выбора метода анализа, техники оценки рисков и управления рисками, формы и инструменты контроля за рисками, а также методы планирования мероприятий по управлению рисками.</p> <p>ИД-2 ПК-7 Умеет применять методы анализа, техники оценки рисков и управления рисками, формы и инструменты контроля за рисками, а также разрабатывать планы воздействия на риски в рамках законодательства РФ и отраслевых стандартов по управлению рисками.</p> <p>ИД-3 ПК-7 Владеет навыками мониторинга и разработки планов воздействия на риски в рамках законодательства РФ и отраслевых стандартов по управлению рисками.</p>	<p>Самостоятельная работа</p> <p>Интерактивные занятия</p>	<p>работа</p>	<p>по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг</p> <p><b>Продвинутый (хорошо)</b></p> <p><b>Умеет:</b> выполнять расчеты по управлению рисками в материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг</p> <p><b>Высокий (отлично)</b></p> <p><b>Владеет:</b> навыками выполнения расчетов управления рисками по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг.</p>
ПК-8	<p>Способен осуществлять сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнеспланов) организации, для проведения расчетов экономических и</p>	<p>ИД-1ПК-8 Знает источники и методы сбора и обработки исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнеспланов) организации, для проведения расчетов экономических показателей, характеризующих деятельность организации.</p> <p>ИД-2 ПК-8 Умеет осуществлять сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-</p>	<p>Лекции</p> <p>Практические занятия</p> <p>Самостоятельная работа</p> <p>Интерактивные занятия</p>	<p>Тестирование</p> <p>Контрольная работа</p>	<p><b>Пороговый (удовлетворительный)</b></p> <p><b>Знает:</b> принципы формирования отчетности о финансово-хозяйственной деятельности, а также плановой и учетной документации организации</p> <p><b>Продвинутый (хорошо)</b></p> <p><b>Умеет:</b> формировать отчетность о финансово-хозяйственной деятельности, а также плановую и учетную документацию организации.</p> <p><b>Высокий (отлично)</b></p> <p><b>Владеет:</b> навыками формирования</p>

	<p>финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации</p>	<p>планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации. ИД-3ПК-8 Владеет навыками сбора и обработки исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации</p>			<p>отчетности о финансово-хозяйственной деятельности, а также плановой и учетной документации организации</p>
--	--	--	--	--	---